

## التمرين 01:

تنوي مؤسسة الاعتماد على أسلوب التكاليف على أساس الأنشطة من أجل تحديد النتيجة التحليلية الخاصة بالمنتج A، حيث كشفت التقارير الخاصة بإنتاج المنتج عن المعلومات التالية:

1. الأعباء المباشرة:

البيانات	تكلفة الوحدة الواحدة من المنتج A
المواد الأولية	50
اليد العاملة	38
أعباء مباشرة أخرى	14

2. الأعباء غير المباشرة

التموين	ورشة الانتاج	التوزيع	المجموع
230 000	570 000	280 000	1 080 000

وتم تقسيم الأعباء غير المباشرة بين مجموعة من الأنشطة، واختيار مسببات التكلفة لهذه الأنشطة وفق الشكل التالي:

التموين	الأنشطة	مسببات التكلفة	المبالغ
التموين	تسيير المخزون	مرجع المكونات	50 000
	تسيير الواردات	مرجع المكونات	80 000
	تخطيط الطلبات	الدفعات المنتجة	100 000
	المجموع		230 000
ورشة الانتاج	التحميل	الدفعات المنتجة	150 000



140 000	عدد التمدلات	الصيانة	التوزيع
280 000	الدفعات المنتجة	بدأ عملية الانتاج	
570 000		المجموع	
76 500	طلبات الزبائن	الارسال	
33 500	طلبات الزبائن	الفوترة	
53 000	طلبات الزبائن	متابعة الزبائن	
117 000	طلبات الزبائن	محاسبة الزبائن	
280 000		المجموع	

كما يوضح الجدول التالي خصائص عملية الإنتاج للنشاط الكلي للمؤسسة والمنتج الجديد.

المنتج A	النشاط الكلي	
200	27000	حجم الانتاج
180	/	حجم المبيعات
20	140	عدد طلبيات الزبائن
36	2000	عدد الدفعات المنتجة
50	130	عدد مراجع المكونات
10	1400	عدد تدخلات الصيانة

إذا علمت ان المؤسسة تباع الوحدة الواحدة من المنتج A بسعر 1000 دج للوحدة.

المطلوب:

• باستعمال طريقة ABC، احسب التكلفة الاجمالية للمنتج A. ثم احسب تكلفة الوحدة الواحدة منه.

• حدد النتيجة التحليلية للوحدة الواحدة من المنتج A.

### التمرين الثالث

يعطى لك جدول الالعباء غير المباشرة كما يلي :

قسم الادارة	قسم التموين	قسم الانتاج	قسم التمويل	قسم الرقابة	قسم التسويق	المجموع
350000	450000	800000	450000	150000	200000	

تقسم الالعباء المباشرة بين الانشطة ومسببات التكلفة كما يوضحها الجدول الموالي

الاقسام	الانشطة	مسببات التكلفة	المبالغ	
قسم الادارة	الادارة العليا	اتخاذ القرار	%20	
	الادارة الوسطى	التنفيذ		P1
	الادارة السفلى	التنفيذ	%50	
قسم التموين	التفاوض والشراء	اتخاذ القرار	40000 دج	
	اللوجستيك والامداد	سياسة تموين	3500000 دج	P2
	الفواتير	نظام محاسبي		
قسم الانتاج	المطابقة	سياسة تموين	10000 دج	
	الارسال	سياسة تموين	%30	
	التوجيه	ادارة عمليات	%60	P1
قسم التمويل	متابعة الالات	الجرد والمتابعة		
	التدفقات	ادارة مالية	%10	
	متابعة القروض	ادارة مالية	300000 دج	
قسم الرقابة	حجم التمويل	ادارة مالية		
	المتابعة	الجرد والمتابعة	100000 دج	
	الفواتير	نظام محاسبي	50000 دج	P2
قسم التسويق	جودة المنتج	ادارة عمليات	%25	
	العلاقة مع الزبون	اتخاذ القرار	%15	
	ادارة المستندات والوصلات	نظام محاسبي	%25	
	خدمات مرافقة	الجرد والمتابعة		P2

الوحدات المنتجة واسعار البيع

	كلي	P1	P2
عدد الوحدات المنتجة	450		%60
عدد الوحدات المباعة	420	90% من حجم المنتج	
سعر البيع	هامش 30%		هامش (10%)

كما يعطى لك الجدول الموالي

	الكلي	P1	P2
1	2000	300	1000
2	500	50	100
3	600	200	200
4	650	150	300
5	200	50	50
6	250	150	100
7	400	300	50

كما تعطى الابعاء المباشرة كما يلي:

طبيعة المادة	السعر الوحدوي p1	السعر الوحدوي p2
المادة الاولى	540	300
ساعة عمل	350	200
مصاريف الكهرباء	150	15
مصاريف النقل	15	15

تتطلب الوحدة الواحدة من المنتج الاول 2 وحدة مادة اولية و 2/1 ساعة عمل و 1 وحدة نقل و 0.4 وحدة كهرباء

المطلوب

- حساب نتيجة التسيير بطريقة ABC للمنتجين ونتيجة التسيير الاجمالية؟
- ماذا تقترح على المؤسسة مع التبرير؟