

تتولى مؤسسة الاعتماد على أساليب التكاليف على أساس الأنشطة من أجل تحديد النتيجة التحليلية الخاصة بالمنتج A، حيث كشفت التقارير الخاصة بإنتاج المنتج عن المعلومات التالية:

1. الأعباء المباشرة:

تكلفة الوحدة الواحدة من المنتج A	البيانات
50	المواد الأولية
38	اليد العاملة
14	أعباء مباشرة أخرى

2. الأعباء غير المباشرة

المجموع	التوزيع	ورشة الانتاج	التمويل
1 080 000	280 000	570 000	230 000

وتم تقسيم الأعباء غير المباشرة بين مجموعة من الأنشطة، و اختيار مسببات التكلفة لهذه الأنشطة وفق الشكل التالي:

النوع	الأنشطة	التمويل
50 000	تسهيل المخزون	
80 000	تسهيل الواردات	
100 000	تخطيط الطلبيات	
230 000	المجموع	
150 000	التحميل	ورشة الانتاج

140 000	عدد التد. لات	الصيانة	
280 000	الدفعتات المنتجة	بدأ عملية الانتاج	
570 000			المجموع
76 500	طلبيات الزبائن	الارسال	
33 500	طلبيات الزبائن	الفوترة	
53 000	طلبيات الزبائن	متابعة الزبائن	التوزيع
117 000	طلبيات الزبائن	محاسبة الزبائن	
280 000			المجموع

كما يوضح الجدول التالي خصائص عملية الانتاج للنشاط الكلي للمؤسسة والمنتج الجديد.

A	النشاط الكلي		
200	27000	حجم الانتاج	
180	/	حجم المبيعات	
20	140	عدد طلبيات الزبائن	
36	2000	عدد الدفعتات المنتجة	
50	130	عدد مراجع السكونات	
10	1400	عدد تدخلات الصيانة	

إذا علمت ان المؤسسة تتبع الوحدة الواحدة من المنتج A بسعر 1000 دج للوحدة.

المطلوب:

- باستعمال طريقة ABC، احسب التكلفة الاجمالية للمنتج A. ثم احسب تكلفة الوحدة الواحدة منه.
- حدد النتيجة التحليلية للوحدة الواحدة من المنتج A.

التمرين الثالث

يعطى لك جدول الاعباء غير المباشرة كما يلي:

قسم الادارة	قسم التموين	قسم الانتاج	قسم التمويل	قسم الرقابة	قسم التسويق	المجموع
	450000	800000	450000	150000	200000	

تقسم الاعباء المباشرة بين الاشطة ونسبات التكلفة كما يوضحها الجدول المولى

		الاعباء	الاشطة	الاقسام
	%20	اتخاذ القرار	الادارة العليا	قسم الادارة
P1		التنفيذ	الادارة الوسطى	
	%50	التنفيذ	الادارة السفلية	
	40000 دج	اتخاذ القرار	التفاوض والشراء	قسم التموين
P2	3500000 دج	سياسة تموين	اللوجستيك والامداد	
		نظام محاسبي	الفواتير	
	10000 دج	سياسة تموين	المطابقة	
	%30	سياسة تموين	الارسال	قسم الانتاج
P1	%60	ادارة عمليات	التوجيه	
		الجرد والمتابعة	متابعة الالات	
	%10	ادارة مالية	التدفقات	قسم التمويل
	300000 دج	ادارة مالية	متابعة القروض	
		ادارة مالية	حجم التمويل	
	100000 دج	الجرد والمتابعة	المتابعة	قسم الرقابة
P2	50000 دج	نظام محاسبي	الفواتير	
	%25	ادارة عمليات	جودة المنتج	
	%15	اتخاذ القرار	العلاقة مع الزبائن	قسم التسويق
	%25	نظام محاسبي	ادارة المستودعات والوصولات	
P2		الجرد والمتابعة	خدمات مرافقية	

الوحدات المنتجة واسعار البيع

P2	P1	كلي	
%60		450	عدد الوحدات المنتجة
	%90 من حجم المنتج	420	عدد الوحدات المباعة
هامش (10%)		%30 هامش	سعر البيع

كما يعطى لك الجدول الموالي

P2	P1	الكلي	
1000	300	2000	1
100	50	500	2
200	200	600	3
300	150	650	4
50	50	200	5
100	150	250	6
50	300	400	7

كما تعطى الاعباء المباشرة كما يلي:

السعر الوحدوي p2	السعر الوحدوي p1	طبيعة المادة
300	540	المادة الاولية
200	350	ساعة عمل
15	150	مصاريف الكهرباء
15	15	مصاريف النقل

تطلب الوحدة الواحدة من المنتج الاول 2 وحدة مادة اولية و 1/2 ساعة عمل و 1 وحدة نقل و 0.4 وحدة كهرباء

المطلوب

- حساب نتيجة التسبيير بطريقة ABC للمنتجين ونتيجة التسبيير الاجمالية؟
- ماذا تقترح على المؤسسة مع التبرير؟