

المبحث الأول: ماهية وظيفة التنظيم

مفهوم وتعريف وظيفة التنظيم: تعني وظيفة التنظيم تحديد المهام والأنشطة داخل المنظمة، وتقسيمها بين الأفراد، وتنسيق الجهود لتحقيق الأهداف بكفاءة.

أهمية وظيفة التنظيم: تساعد على تحسين الأداء، وتوزيع المسؤوليات بوضوح، وتجنب التداخل في المهام، مما يعزز الإنتاجية والانسجام داخل المنظمة.

عناصر وظيفة التنظيم: تشمل تقسيم العمل، تحديد المسؤوليات والصلاحيات، التنسيق بين الأفراد والوحدات، وتحديد العلاقات التنظيمية.

المبحث الثاني: أهداف ومبادئ وخصائص وظيفة التنظيم

أهداف وظيفة التنظيم: تحقيق الكفاءة والفعالية، تحسين استغلال الموارد، ضمان التنسيق بين الأفراد، وتسهيل اتخاذ القرارات.

مبادئ وظيفة التنظيم: تشمل مبدأ التخصص، مبدأ السلطة والمسؤولية، مبدأ التسلسل الهرمي، ومبدأ وحدة القيادة.

خصائص وظيفة التنظيم: تتميز بالمرونة، القابلية للتكيف، الوضوح في توزيع المهام، والترابط بين مختلف المستويات الإدارية.

المبحث الثالث: أنواع وخطوات ومعوقات وظيفة التنظيم

أنواع وظيفة التنظيم: تشمل التنظيم الرسمي وغير الرسمي، التنظيم المركزي واللامركزي، والتنظيم الوظيفي والمصفوفي.

خطوات وظيفة التنظيم: تبدأ بتحديد الأهداف، ثم تحليل الأنشطة، وتصميم الهيكل التنظيمي، وتوزيع المهام، وإنشاء قنوات الاتصال والتنسيق.

معوقات وظيفة التنظيم: تشمل ضعف التخطيط، المقاومة للتغيير، غموض الأدوار والمسؤوليات، والتداخل في السلطات.