

# تحليل التكاليف التسويقية بالمناطق المبيع أو التوزيعية

التعريف

يقصد بالمنطقة البيعية أو منطقة التوزيع: منطقة جغرافية تُحددتها المؤسسة كإساسة لخصر و تحديد الإيرادات و التكاليف الخاصة بهذه المنطقة كمرکز مستقل... أي أنها تمثل مثل مركز ربحية يجب تحديده بتعريف أعمال هذه المنطقة على حدة لقياسه كفاءة التسويق و تقييم الأداء التسويقي و البيعي بها و يمكن أن تكون هذه المنطقة داخلية أو خارجية (أي داخل حدود البلد أو خارجه)

## ١) تحليل تكاليف التسويق حسب مناطق التوزيع (أ):

(P) تكاليف مباشرة: تمثل التكاليف التي يمكن ربطها بمنطقة المبيع و التوزيع مثل (تكاليف النقل، التعبئة و التغليف - تكاليف الخزنة...)

(B) تكاليف غير المباشرة: تشمل عناصر التكاليف التي يصعب ربطها مباشرة

بمنطقة التوزيع مثل (تكاليف الخزينة المركزي الرئيسي - تكاليف الإعلانات و الإعلانات على مستوى المؤسسة - تكاليف النقل من المركز الرئيسي إلى مناطق مختلفة... الخ) و تتطلب هذه التكاليف إعادة توزيعها على المناطق بآلية مناسبة أساساً عادلة و مناسبة لنوعية عنصر التكلفة غير المباشرة

٢) خطوات قياس تكاليف التسويق حسب المناطق الموزعة: لقياس تكاليف التسويق حسب مناطق التوزيع بهذه الطريقة نصيب الوحدة المبيعة من هذه التكلفة

✓ الخطوة الأولى: تحليل تكاليف التسويق إلى تكاليف مباشرة و تكاليف غير مباشرة حسب العلاقة بالمنطقة

✓ الخطوة الثانية: توزيع تكاليف التسويق غير المباشرة على أساس مناسب لحبيبة عنصر التكلفة

✓ الخطوة الثالثة: تحديد نصيب الوحدة المبيعة في المنطقة من تكلفة التسويق بآلية مناسبة

مثال قامت إحدى مؤسسات <sup>تعمل</sup> تجارة المواد الغذائية ومقرها الرئيسي في الجزائر العاصمة بتقسيم مناطق البيع (التوزيع) إلى أربعة مناطق وهي الجزائر، عين الفلج، تلمسان، الجنوب، وفيما يلي بيانات النشاط التسويقي عند شهر أكتوبر 2023

بيان	المركز الرئيسي	الجزائر	عين الفلج	تلمسان	الجنوب
المبيعات بالدينار	-	100.000	80.000	90.000	100.000
عمولة المبيعات	-	1%	3%	4%	5%
أجور رجال البيع	-	10.000	4.000	3.000	18.000
تكاليف النقل	11.200	2.000	3.000	4.000	6.000
تعبئة وتغليف	-	2.500	2.500	1.500	4.000
دعاية وإعلان	18.900	-	-	-	-
تكاليف التخزين	9.000	1.500	1.000	1.500	3.000

معلومات أخرى

تكاليف إدارة البيع	14.700	1.000	500	500	4.000
المنفعة من المركز الرئيسي للمناطق	-	20 كلم	100 كلم	500 كلم	2000 كلم
وزن الكمية المرسله	-	50 طن	20 طن	20 طن	20 طن
تكلفة شراء الوحدة المباعة	-	50.000	50.000	50.000	60.000
تكاليف التأمين	10.000	-	-	-	-

- المطلوب:
- ① اعداد جدول توزيع تكاليف التسويق حسب المناطق؟
  - ② حساب الأرباح الإجمالية لكل منطقة؟
  - ③ إيجاد الأرباح الصافية إذا علمت أن التكاليف الإدارية 200.000 والتمويلية 200.000 دج تم توزيعها على أساس المبيعات؟

أمره يجب إجماع التكاليف المباشرة والغير مباشرة

تشمل التكاليف المباشرة للمناطق على عنصر التكلفة الذي يمكنه ويسهل ربطه مباشرة مع المناطق ويمكن حصر التكاليف المباشرة من ضوء احتمال المساهمة على النحو التالي:

- ① عمولة المبيعات
- ② أجور رجال البيع
- ③ مصاريف المنزل
- ④ تعبئة وتغليف
- ⑤ تكاليف تخزين
- ⑥ تكاليف إدارة البيع

④ إجماع جدول توزيع تكاليف التسويق حسب المناطق

البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات
التكاليف المباشرة	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات	البيانات
① تكاليف مباشرة						
عمولة البيع	7500	3600	2400	2000	15000	
أجور رجال البيع	18000	3000	4000	10000	30000	
تكاليف النقل	6000	4000	3000	2000	15000	
تعبئة وتغليف	4000	1500	2500	2500	10000	
تكاليف التخزين	3000	15000	10000	1500	7000	
تكاليف إدارة البيع	4000	500	500	1000	6000	
<b>مجموع التكاليف المباشرة</b>	<b>42500</b>	<b>14100</b>	<b>13400</b>	<b>19000</b>	<b>89000</b>	
② تكاليف غير مباشرة						
تكاليف النقل	8000	2500	500	2000	11200	
الدعاية والإعلان	6700	4050	3600	4500	18900	
تكاليف التخزين	4500	1875	1975	3750	9000	
تكاليف إدارة البيع	5250	3150	2800	3200	14700	
تكاليف التامين	2000	3000	2500	2500	10000	
<b>مجموع التكاليف التسويقية</b>	<b>66000</b>	<b>28675</b>	<b>24675</b>	<b>33450</b>	<b>162800</b>	

حساب التكاليف الغير مباشرة وما خلال الجدول التالي

- ① تكاليف النقل
- ② دعائية و اعلان
- ③ تكاليف التخزين
- ④ تكاليف اداره البيع
- ⑤ تكاليف التأسيس

العنصر الاول : تكاليف النقل = 11200 حس من تكلفة منطقتيا بالمسافة والوزن  
وبالتالي فالنسب العادل لتوزيع هذه التكاليف هو الوزن x المسافة

الجزائري	عين الدقل	تلسان	الجنوب
20 طن x 50 كج = 1000	10 طن x 20 كج = 200	5 طن x 20 كج = 100	5 طن x 20 كج = 100
1000	200	100	4000
صا، ريفي النقل			
11200 x $\frac{1000}{5600}$ = 200	11200 x $\frac{200}{5600}$ = 400	11200 x $\frac{100}{5600}$ = 200	11200 x $\frac{4000}{5600}$ = 8000

عنصر الثاني دعائية و اعلان 18900 (مركبة بالبيعا)

الجزائري	عين الدقل	تلسان	الجنوب
10000 كج x 42000 = 420000	80000 كج x 42000 = 3360000	90000 كج x 42000 = 3780000	180000 كج x 42000 = 7560000
420000	3360000	3780000	7560000
18900 x $\frac{420000}{4200000}$ = 3600	18900 x $\frac{3360000}{4200000}$ = 14820	18900 x $\frac{3780000}{4200000}$ = 16800	18900 x $\frac{7560000}{4200000}$ = 33600

عنصر الثالث تكاليف التخزين 9000 (مركبة بالقيمة ~~الوزن~~ المرسله)

الجزائري	عين الدقل	تلسان	الجنوب
50 x 9000 = 450000	20 x 9000 = 1800000	20 x 9000 = 1800000	20 x 9000 = 1800000
450000	1800000	1800000	1800000
9000 x $\frac{450000}{4500000}$ = 900	9000 x $\frac{1800000}{4500000}$ = 3600	9000 x $\frac{1800000}{4500000}$ = 3600	9000 x $\frac{1800000}{4500000}$ = 3600

أساس التوزيع المبيعات

عند توزيع تكاليف الإدارة المبيع = 14700

المجنون

تكاليف

عند الدخل

الجزائر  
100.00  
14700  
420.00

$$14700 \times \frac{150.00}{420.00}$$

$$14700 \times \frac{90.00}{420.00}$$

$$14700 \times \frac{80.00}{420.00}$$

$$14700 \times \frac{100.00}{420.00} = 3500$$

$$\boxed{5250} =$$

$$\boxed{3150} =$$

$$\boxed{2800} =$$

عند توزيع تكاليف التأسيس = 10.000 تتعلق بنصيب المبيعات المشترك كما يلي

المجنون

تكاليف

عند الدخل

الجزائر  
50.00 + 10.00  
200.00

$$4000 \times \frac{10.00}{200.00}$$

$$6000 \times \frac{10.00}{200.00}$$

$$50.00 \times \frac{10.00}{200.00}$$

$$\boxed{2500} =$$

$$\boxed{2000} =$$

$$\boxed{3000} =$$

$$\boxed{2500} =$$

② حساب الأرباح الإجمالية لكل منطقة

المجنون	تكاليف	عند الدخل	الجزائر	الإجمالي	المناطق
150.00	90.00	80.00	100.00	420.00	قيمة المبيعات
40.00	60.00	50.00	60.00	200.00	وتكاليف شراء الوحدة المضافة
66000	28678	24678	33450	152800	وتكاليف التوزيع
44000	1326	5326	16550	68200	الأرباح الإجمالية

③ حساب هامش الأرباح

(21000)

① حساب التكاليف الإدارية لكل منطقة على أساس المبيعات

المجنون

تكاليف

عند الدخل

الجزائر

$$21000 \times \frac{150.00}{420.00}$$

$$21000 \times \frac{90.00}{420.00}$$

$$21000 \times \frac{80.00}{420.00}$$

$$21000 \times \frac{100.00}{420.00}$$

$$\boxed{7500} =$$

$$\boxed{4500} =$$

$$\boxed{4000} =$$

$$\boxed{5000} =$$

٥) حساب الكاليف المتسوية 2020 موزعة على 4 سنوات المتساوية

المجنون  
 $2520 \times \frac{100000}{420000}$   
 = 600

تكاليف  
 $290 \times \frac{9000}{420000}$   
 = 640

عمالة المتك  
 $2520 \times \frac{8000}{420000}$   
 = 480

المخازن  
 $2520 \times \frac{100000}{420000}$   
 = 600

جدول يبين الأرباح الصافية حسب المناطق

المجنون	تكاليف	عمالة المتك	المخازن	الامتلاك	المناطق
44000	1320	5320	16500	68200	الأرباح المتساوية
- 7500	- 4500	- 4000	- 5000	- 21000	تكاليف إدارية
- 900	- 540	- 480	- 600	- 2520	تكاليف متسوية
35200	(3710 -)	840	10900	43680	الأرباح الصافية