

تمرين 1:

تقوم إحدى المؤسسات الإنتاجية بإنتاج المنتج س وبيعه في ظروف منافسة قوية بسعر 50دج/للوحدة، ونظرا لإنخفاض هامش المساهمة فإن المؤسسة تعتمد سياسة التسويق بكميات كبيرة وتنشيط مبيعاتها بمنح موظفي المبيعات لديها عمولة 5% من إيرادات البيع وهذا يعادل 2.5دج عمولة بيع الوحدة الواحدة.

تدرس المؤسسة إمكانية فتح فرع جديد لها اعتمادا على بيانات التكاليف والإيرادات التالية:

سعر البيع الوحدوي	50دج	التكاليف الثابتة كانت كما يلي:
تكاليف إنتاج متغيرة وحدوية	40دج	تكاليف ثابتة غير مباشرة
عمولة بيع متغيرة للوحدة	2.5دج	رواتب وأجور
الربح الإجمالي للوحدة	07.50دج	تكاليف إدارية ومالية مختلفة

المطلوب: مع العلم أن كل الأسئلة غير مرتبطة فيما بينها

تحديد نقطة التعادل بالكمية والمبلغ.

تحديد النتيجة إذا تم بيع 35000 وحدة منتجة.

إذا دفع مدير الفرع الجديد عمولة مبيعات إضافية وقدرها نصف دينار عن كل وحدة فما هي نقطة التعادل الجديدة؟

إذا تم إحلال عمولة البيع المتغيرة برواتب ثابتة لموظفي المبيعات قدرها 80000دج سنويا، فما هو أثر هذا القرار على نقطة

التعادل بالكمية والإيراد؟ وهل هذا القرار رشيد؟ ولماذا؟

قم بتحديد نقطة تماثل البديلين.

تحديد نتيجة البديلين عند مستوى 25000 وحدة.

تحديد نتيجة البديلين عند مستوى 50000 وحدة.

تحديد حجم المبيعات اللازم لكل بديل لتحقيق ربح يقدر بـ 60000دج.

حساب هامش ومعدل الأمان لكل بديل.

رغبت الإدارة في تشجيع المبيعات بعد نقطة التعادل ويتوقع المدير دفع عمولة بيع إضافية قدرها 01دج عن كل وحدة تباع بعد

التعادل. فما هو صافي الربح عند مستوى إنتاج 50000 وحدة؟

لنفترض أن المؤسسة تكتفي بنسبة 5% من إيرادات البيع كربح وإ اعتمادا على المعطيات الأولية في التمرين ما هي إيرادات

البيع التي تحقق نسبة الربح المستهدفة؟

التمرين الثاني: تنتج إحدى المؤسسات الصناعية منتجا نمطيا يتم تسويق الوحدة منه بسعر 20دج فإذا علمت أن إنتاج وحدتين

من المنتج النهائي يتطلب 50كغ من المواد الأولية بسعر 2.5دج/كغ، كما يتطلب إنتاج 03 وحدات من المنتج النهائي 105 دقيقة

عمل مباشر علما أن معدل الأجر الساعي يقدر بـ 15دج، كما تبلغ التكاليف غير المباشرة المتغيرة 0.75دج/للوحدة من المنتج

النهائي، بالإضافة إلى مبلغ 109650دج كتكاليف ثابتة.

المطلوب:

تحديد إيرادات البيع التي تحقق هامش أمان بمعدل 37.5%

تحديد حجم المبيعات الذي يحقق ربحا صافيا بعد إستبعاد الضريبة يقدر بـ 30000دج مع العلم أن معدل الضرائب على الأرباح

يقدر بـ 25%

التمرين الثالث: تبلغ الطاقة السنوية القصوى في إحدى المؤسسات 50000 وحدة، تقابلها تكلفة ثابتة تقدر بـ 465000دج وتبلغ

التكاليف المتغيرة للوحدة 20دج.

ترغب هذه المؤسسة في التعاقد على تسليم 60000 وحدة السنة المقبلة بسعر 34دج/للوحدة، فإذا كانت المؤسسة تخطط

لربح قدره 225000دج بعد الضريبة علما أن معدل الضريبة على أرباح الشركات يقدر بـ 25%، فما هو أقصى سعر شراء

يمكن أن تدفعه المؤسسة لمقاول من الباطن لتوريد 10000 وحدة زائدة عن طاقتها القصوى حتى تتمكن من تسليم 60000 وحدة.

أسوأ الناس حالاً... من لا يثق بأحد لسوء ظنه... ومن لا يثق به أحد لسوء فعله

الفرقة البيداغوجية